



Workshop:
Projektträger als Manager in europäischen Forschungsprojekten
Bonn 13.03.2003

„Konsortialvertrag, wichtige Punkte zum Projektmanagement“

Wilfried Kraus / Helmholtz-Gemeinschaft Büro Brüssel
Rue du Trône 98
B - 1050 Brüssel
E-Mail: wilfried.kraus@helmholtz.de



Konsortialvertrag und Projektmanagement

Integrated Projects (IP)

- Die Integrierten Projekte werden im Durchschnitt ein Budget zwischen 7 – 35 Mio. € haben
- Die Anzahl der Projektpartner wird bei durchschnittlich 20 und 40 liegen
- Die Laufzeit der Projekte wird voraussichtlich 4 -5 Jahre betragen
- Höhere Eigenverantwortung des Konsortiums in budgetärer, organisatorischer und inhaltlicher Hinsicht



Konsortialvertrag und Projektmanagement

Koordination und Management eines Projekts Notwendige Strukturen und Regelungen

- Klare Entscheidungsstrukturen
- Eindeutige Regelungen zu Verantwortlichkeiten
- Integration der Akteure im Projekt (insbesondere neuer Partner)
- Schaffung von Beratungsgremien, Einbeziehung externer Partner u. Nutzer
- Gewährleistung des Informationsflusses
- Schaffung von Kommunikation- und Entscheidungsebenen (Website, regelmäßige Meetings und Workshops)
- Berichtspflicht aller Partner
- Etablierung eines effizienten Projektcontrollings
- Abschluss des Konsortialvertrages (wegen IPR, Haftung etc)



Konsortialvertrag und Projektmanagement

Faktoren für die Projektmanagementstruktur:

- Projektgröße sowie Anzahl der Projektpartner
- Größere Eigenverantwortung und Flexibilität der Konsortien in finanzieller und organisatorischer Hinsicht
- Wegfall der Unterscheidung zwischen Principle und Assistant Contractors
- Unterscheidung zwischen wissenschaftlichem und administrativen Projektmanagement



Konsortialvertrag und Projektmanagement

Projektorganisation und Managementstruktur (Art. 3.1):

- General Assembly
- Project Co-ordination Committee (PCC)
- Steering Committees der *Sub-Projects*
- Co-ordinator (wissenschaftlich / administrativ)
- Project Office



Konsortialvertrag und Projektmanagement

General Assembly (*Art. 5.1*) ist zuständig für:

- Verabschiedung des jährlichen Durchführungsplans
- Alle budgetrelevanten übergreifenden Angelegenheiten
- Einbeziehung und Ausschluss von Vertragspartnern
- Neuordnung der Struktur des Projektes
- Änderungen des Konsortialvertrages
- Vorzeitige Beendigung des Projekts
- Bestimmung der Treuhänder gemäß Art. 6.2



Konsortialvertrag und Projektmanagement

PCC (*Art. 5.3*) – *Aufgaben und Funktionen:*

- PCC ist das zentrale Gremium für das kontinuierliche und zeitnahe Projektmanagement
- Unterstützt den Co-ordinator bei allen Projektmanagementaufgaben
- Übergreifendes Projektcontrolling in wissenschaftlicher und administrativer Hinsicht
- Erarbeitung von Entscheidungsvorschlägen für die General Assembly
- Entscheidung über Presseveröffentlichungen



Konsortialvertrag und Projektmanagement

Co-ordinator (*Art. 5.4*) / Aufgaben und Funktionen:

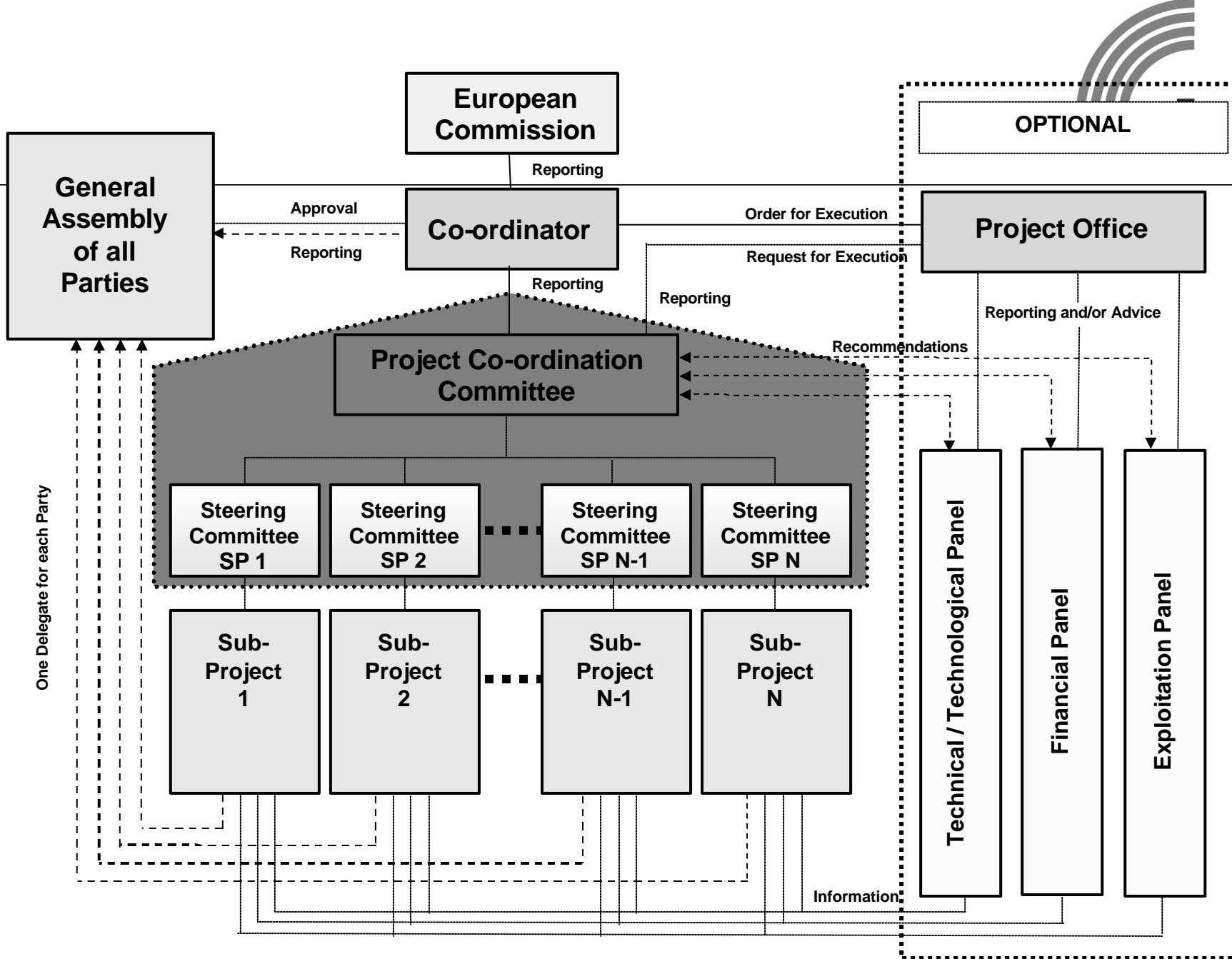
- Alleiniger Ansprechpartner der Kommission in allen Projektangelegenheiten
- Management und Koordination des Gesamtprojekts
- Verwaltung und Auszahlung der Projektmittel
- Vorsitz im PCC
- Leitung des Project Office
- Verantwortlich für das *wissenschaftliche* und *administrative* Projekt Controlling



Konsortialvertrag und Projektmanagement

Steering Committee (*Art. 5.5*) / Aufgaben und Funktionen:

- Das Steering Committee (SC) ist das Projektmanagementorgan auf der Sub-Projektebene
- Dem SC obliegen die selben Management- und Controllingaufgaben wie dem PCC, allerdings beschränkt auf die Sub-Projektebene
- Das SC wählt aus seiner Mitte einen Chairman, der zugleich geborenes Mitglied des PCC





Konsortialvertrag und Projektmanagement

Networks of Excellence (NoE)

- Die Anzahl der Projektpartner sollte mindestens 3 – 6 betragen, beantragt werden zur Zeit NoEs mit bis zu 150 Partnern
- Die Laufzeit von NoE kann über 5 Jahre hinausgehen, allerdings bei abnehmendem Finanzierungsbeitrag der EU
- Der finanzielle Beitrag der EU dient der Integration und Koordination von vorhandenen Forschungsaktivitäten und –kapazitäten; Forschungsarbeiten sollen nur ausnahmsweise finanziert werden! Das Netzwerk kann über die Verteilung der Mittel frei verfügen.



Konsortialvertrag und Projektmanagement

Struktur eines Networks of Excellence (NoE)

- NoE haben die Struktur eines Programmes
- Erstellung jährlicher Programmbudgets um die sich die Partner jährlich bewerben müssen
- Vier Integrationsbereiche sollten abgebildet werden:
 - Koordinierung und Verzahnung der Programmatik
 - Humanressourcen (Mobilität, Ausbildung, Personalaustausch, Joint Teams)
 - Infrastruktur (erleichterter Zugang, gemeinsame Infrastruktur, Management)
 - Exploitation, Dissemination, Technologietransfer



NoE / Struktur eines Managementkonzepts

- Strukturierung des Projekts nach inhaltlichen Kriterien (Sub-Areas)
- Abbildung der 4 Integrationssektoren und Verschneidung mit der inhaltlichen Struktur
- Betonung der Programmstruktur eines NoE
- Betonung der Eigenverantwortung der Sub-Areas und der Netzwerkpartner

